

Fiche de lecture sur : " Pour en finir " de Martin HIRSCH

Beloeil Sébastien

L'auteur

Martin Hirsch est un haut fonctionnaire français ayant eu un parcours professionnel, politique, bien rempli. Il est diplômé de l'ENA en 1988 et a été membre de plusieurs grandes institutions, ainsi que conseiller juridique. Sa formation l'a propulsé au ministère de la santé, ce qui l'a amené, comme il en prend souvent l'exemple dans cet ouvrage, à prendre certaines positions que nous verrons.

Nature de l'essai

Cet essai est surtout sociologique et historique dans le sens où il y a de nombreuses références à des événements passés, quand bien même sont-ils proches.

Contenu de l'ouvrage

L'essai se concentre sur un thème précis : les conflits d'intérêts. Il cherche à nous faire comprendre, à nous sensibiliser, d'abord à l'aide d'exemples, ensuite par des propositions : l'importance d'une prévention de ses conflits et des possibles solutions. L'auteur se base sur l'exemple, l'expérience, ainsi que des exemples fictifs et en appelle donc à la logique du lecteur pour lui faire prendre conscience de ce fait, et du danger qu'il représente (que le danger soit politique, financier ou humain).

Appréciations d'ensemble

Ce livre a fait polémique à sa sortie, de part la portée critique qu'il dénote et des personnes visés, cités ou non. Ce livre paraît après de multiples scandales qui sont liés aux conflits d'intérêts notamment dans le domaine médical mais aussi du génie civil et autres... La logique d'enchaînement des arguments et exemples est suffisante pour se laisser entraîner à vouloir d'autres « histoires croustillantes » dont on n'a pas forcément conscience, ou, du moins, le même regard / la même implication.

On pourrait dire que ce livre est nécessaire aujourd'hui car comme le dit l'auteur, on n'a pas forcément connaissance de nos propres conflits d'intérêts mais surtout cela représente des pertes financières et humaines potentiellement colossales. Ainsi, les exemples font mouche et le style sans équivoque convainc.

Appréciation critique

Bien avant de lire ce livre, j'étais convaincu que les conflits d'intérêts étaient une plaie, et je vois mal comment on pourrait opposer une autre thèse. Celle que Hirsch attaque de manière sous-jacente, comme quoi les hauts fonctionnaires sont par nature incorruptibles et non exposés est bien sûr naïve et il montre facilement la fausseté de cette hypothèse.

Citations

Chapitre 2 :

Conflit d'intérêts : l'expression de l'année 2010 ? Les termes semblent abscons, techniques, mais ils soulèvent des questions concrètes. Henri Proglio peut-il être rémunéré à la fois par EDF et Veolia quand ces deux entreprises sont tantôt concurrentes, tantôt susceptibles de s'échanger des filiales ou de monter des projets communs ?

Chapitre 4 : Concernant les conflits d'intérêts mortels tel que le sang contaminé :

" Le même organisme était en « conflit », puisqu'il avait à la fois la responsabilité de l'équilibre économique de la transfusion sanguine et des produits dérivés du sang et la responsabilité d'établir les normes sanitaires"

Chapitre 7 : Concernant le sauvetage des banques européennes où le directeur de la BNP pris part.

" Cherchez l'erreur. Associé à la décision publique de sauvetage des banques, le président de BNP Paribas. Il est dans le bureau au moment où se décide la stratégie du gouvernement français, l'intervention sur Dexia et Fortis. Il est appelé comme conseil. Or, que se passe-t-il deux jours après ? BNP Paribas fait une offre sur Fortis... et finira, un an après, par mettre la main dessus."

Chapitre 10 :

"L'OCDE explique bien les ravages des conflits d'intérêts mal gérés. Le soupçon peut empoisonner une décision, même bonne, même correcte, si un conflit d'intérêts potentiel a été laissé dans l'ombre."

Dans la conclusions :

" Quand les symptômes d'une crise se multiplient, il ne suffit pas d'accuser les médias, les juges, l'opposition, les circonstances, l'excès de zèle. Il faut s'organiser pour renouveler les bases du contrat."