

Contrôle de gestion

Il faut prendre le contrôleur de gestion comme une aide à la décision

En France, c'est un contrôle budgétaire (aucune question sur le métier)

Dans le système anglo saxon c'est indépendant lié au président (audit, étude des objectifs et résultat et établir les tableaux de bord)

En France il assiste la direction (bilan des actions à mener...)

Il faut connaître l'environnement :

- Economique
- Technologique des entreprises

Crise = période où les décisions d'avant ne sont plus applicables et on n'a pas encore appliqué ou décidé pour faire face à la situation.

Alazin contrôle de gestion 4^e édition : Dunod

Raulet contrôle analytique et contrôle de gestion : Dunod

Anthony Robert la fonction ctrl de gestion chez Publie-Union

Boisvert le contrôle de gestion des éditions du Renouveau Pédagogique

Côté environnement

La demande est inconstante

L'environnement est instable

Le marché est complexe

Les produits sont hétérogènes

Côté entreprise

Évolution de la théorie des organisations

Productivité :

- Travail
- Capital
- Avancées technologiques (connaissances)
- Matière 1^e

Contrôle : des masses salariales, du capital, des investissements

L'efficacité marginale du capital, c'est le taux d'escompte du capital qui rembourse les coûts
VAN

TRI = Taux de Rendement interne (qui annule le capitale net, seuil à partir on comble les couts fixes)

ROI = Return On Investment

A	P
	K
	D

$$A = P$$

$$A = K + D$$

$$rA = kK + D$$

$$k = (RA - D)/K$$

k = capacité d'invest ds l'entreprise

r = renta des actifs

$$k = r + (r-i) D/K$$

si $i > r$... c'est la merde

le role du taux d'interet

poids de la dette

poids de l'inflation

revenus = consommation + épargne

okun : 3 points de croissance en plus = 1point de chômage en moins

comment on calcule la croissance = c'est la richesse des pays

PIB = TVA + droits de douanes + ???

Les outils du controleur de gestion

- La recherche des rentabilites
- Résultat net comptable / par capitaux propres = resultat net comptable/ CA *
CA/Sommes(acifs) * sommes(passifs)/

Premiere chose à trouver dans une entrprise : le seuil de rentabilité !!!

$(CA - \text{Cout variable})/\text{marge min}$ et $\text{couts fixes}/\text{marge net}$ = seuil de rentabilité

Point mort = seuil de rentabilité = seuil à partir duquel on fait des marges.

Cas : vente maison = 300 000€ (on ne marge que sur la construction)

Achat terrain = 100 000

Constructions = 140 000
 Salaire gérant = 100 000
 Secrétaire = 70 000
 Assurances = 50 000
 Véhicules = 30 000
 TFSE = 50 000 (eau, gaz, ampoule, ordi, gommes...)
 Loyers = 50 000
 Le commercial se fait 20% (40 000 €) par vente (sur les 200k€ de VENTE de la construction)
 Soit 17,5 maisons

Entreprise vente beurre de carité

1000unités prix de vente : 500F

Couts variables : 250F

Couts variables unitaires : 50F

Charges fixes spécifiques : 1 000 000F

- 1) Calcul marge sur cout variable et résultats de l'entreprise
- 2) Seuil de rentabilité
- 3) Point mort
- 4) Marge et indice de sécurité
- 5) L'indice de prélèvement
- 6) Indiquer quel serait en fonction de la saisonnalité en sachant qu'en fonction des mois on a le tableau suivant

Mois	Janv	Fev	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil	Aout	Sept	Oct	Nov	Dec
coef	1	0,9	1,2	1,3	1,1	1	1,5	1,6	0	0,8	0,9	1,2

Planification operationnelle : moyens mis en place pour parvenir aux résultats

Stratégie : définir les moyens à mettre en place...

PERT = Programme Evaluating Revue Technic

TABLEAU DE BORD

- 1) définition et principes de conception
 - a) Définition : c'est connaitre les réalisations de l'entreprise alors que les outils comptables ne sont pas forcément intéressants, et sont au minimum mensuel... et ne donne pas d'où vient le problème...

Le tableau de bord est un élément de communication qui permet au contrôle de gestion de montrer au gestionnaire de l'entreprise les écarts de gestion...

Stratégie, Système, synergie, sociale

- 2) Les instruments du tableau de bord
- 3) Evolution des rôles du tableau de bord
- 4) Des tableaux de bord pour un pilotage de la performance